



Adventist Technology Institute headquarters.

Photo courtesy of Adventist Technology Institute Archives, accessed on July 11, 2019, <https://bit.ly/2m1drnW>.

# Instituto Adventista de Tecnologia

---

LETÍCIA DANIEL BESSA

Letícia Daniel Bessa

---

O Instituto Adventista de Tecnologia (IA Tec) é uma instituição de desenvolvimento e suporte tecnológico da Igreja Adventista do Sétimo Dia (IASD), administrada pela Divisão Sul-Americana (DSA). Sua sede está localizada na Avenida Santana, nº 1995, CEP 13184-210, no bairro Parque Hortolândia, cidade de Hortolândia, estado de São Paulo, Brasil.

Atualmente, a estrutura do IA Tec inclui um auditório, uma cozinha industrial, um restaurante, 10 salas de reuniões e 280 postos de trabalho, onde trabalham 202 funcionários. São 21 colaboradores na área de análise de negócios, 19 na área de suporte e 118 na área de desenvolvimento. Além disso, há nove estagiários, quatro funcionários na área administrativa, 12 na infraestrutura e 16 no suporte técnico.<sup>1</sup> Além disso, o instituto possui alguns serviços terceirizados, dentre eles: serviços de hospedagem em nuvem (por Algar, AWS, Azure, Godaddy, IBM), licença de software (por SoftwareONE, Microsoft e Adobe), serviços de integração e comunicação com sistemas governamentais (por Migrate, Itwork), bem como serviços de vigilância e segurança<sup>2</sup>

Toda essa estrutura é utilizada para desenvolver quatro tipos de serviços: desenvolvimento e manutenção de sistemas, consultoria tecnológica e suporte técnico.<sup>3</sup> Destacam-se a criação e o aprimoramento constante de softwares para atender às demandas contábeis e de recursos humanos, bem como soluções para expedientes administrativos congregacionais e gestão acadêmica de faculdades.

## Origem

Os adventistas acreditam que “a igreja é o instrumento designado por Deus para a salvação da humanidade. Foi organizada para servir e sua missão é levar o evangelho ao mundo.”<sup>4</sup> Desde o início, este tem sido reconhecido como o principal propósito da Igreja Adventista do Sétimo Dia. No entanto, para o cumprimento dessa tarefa missionária, logo também foi reconhecida a necessidade de apoio às atividades eclesiais por meio do que pode ser denominado “atividades de suporte”. São atividades necessárias para que a igreja se mantenha organizada, seja mais eficiente na gestão dos recursos que lhe são confiados e cumpra os requisitos legais a que está sujeita.

O tempo passou e as demandas por suporte à atividade principal da igreja permaneceram. Conforme o evangelho avança e a igreja cresce, aumenta também a necessidade de se manter e aperfeiçoar tais atividades. Uma contribuição importante nessa direção tem sido dada pela tecnologia da informação. Desde o primeiro computador fabricado na década de 1930, a tecnologia da informação tem se mostrado uma importante ferramenta de suporte às demandas organizacionais. Alguns dizem que vivemos hoje a Quarta Revolução Industrial,<sup>5</sup> em que empresas e entidades ao redor do mundo são desafiadas pelo impacto das máquinas inteligentes.<sup>6</sup> Não é por acaso que a tecnologia da informação desempenhou um papel importante na cultura, entretenimento, economia, comunicação e até na religião.<sup>7</sup>

Nesse contexto, o uso da tecnologia tem se mostrado uma ferramenta importante para apoiar o trabalho missionário da igreja. Deus deu aos seres humanos capacidades inventivas e de desenvolvimento suficientes no campo tecnológico para que esse meio também pudesse ser usado a fim de facilitar o avanço de Sua obra. Diante dessa realidade, a IASD percebeu que havia demanda suficiente para justificar o estabelecimento de uma instituição de tecnologia, a qual seria responsável por planejar e oferecer soluções tecnológicas personalizadas, necessárias para o bom funcionamento das atividades institucionais da Igreja Adventista do Sétimo Dia na América do Sul. Para esse objetivo, foi criado o IATec, tornando-se a instituição adventista que oferece soluções na área de tecnologia da informação.<sup>8</sup>

## Organização

Em 13 de outubro de 2015, o voto para a criação do IATec foi registrado em atas da Divisão Sul-Americana. Durante a reunião, vários fatores foram considerados pelos participantes como justificativa para a abertura da instituição. Entre os tópicos discutidos estava a necessidade de concentrar todas as equipes de desenvolvimento de software da IASD em um único local, visto que, até então, estavam distribuídas em cinco diferentes centros na América do Sul, dificultando o acompanhamento e a integração dos trabalhos realizados em cada região. Além disso, a sede da IASD não tinha estabelecimentos em condições adequadas para acomodar a necessária expansão da área tecnológica. Embora a decisão para seu estabelecimento tenha sido tomada em 2015, o IATec passou a funcionar em 1º de janeiro de 2016, conforme aprovado nas atas da

Comissão Avaliativa da Divisão Sul-Americana de outubro de 2015, pelo voto nº 2015-256.

Quando o IATec foi criado, além do objetivo de aprimorar a estrutura tecnológica da igreja em seu território, a IASD buscava não onerar financeiramente a organização.<sup>9</sup> Por isso, a escolha da cidade de Hortolândia para sede do instituto foi estratégica. Dentre os aspectos considerados para definir sua localização estão: a facilidade logística, possibilitada pela proximidade geográfica de dois aeroportos internacionais; e o fato de a região ser cercada por várias universidades, inclusive o Centro Universitário Adventista de São Paulo, campus Hortolândia (Unasp-HT), que abriga a sede do instituto. Além disso, campus de Hortolândia oferece graduação em Tecnologia da Informação, que, por meio do programa de estágio no IATec, prepara alunos para melhor servir a Igreja Adventista do Sétimo Dia nesse campo.<sup>10</sup>

## História

Em 19 de fevereiro de 2016, líderes da Divisão Sul-Americana visitaram o local escolhido para o estabelecimento do núcleo de tecnologia da Igreja Adventista. Durante a reunião, deliberou-se sobre o projeto arquitetônico do prédio, que pretendia ter capacidade inicial para 200 funcionários, com possibilidade de expansão para acomodar até 500. A ideia era erguer uma estrutura que permitisse a expansão de sua capacidade operacional, quando necessário, sem interferir no que já havia sido feito. Os administradores da DSA também determinaram a data apropriada para o início das obras de construção da sede do IATec, que na época funcionava temporariamente no campus do Unasp-HT.<sup>11</sup>

O projeto foi realizado conforme o planejamento, e o Instituto Adventista de Tecnologia foi inaugurado com sede própria em 2017. A cerimônia aconteceu no dia 14 de agosto, com a presença de autoridades civis, políticas e religiosas a nível local e mundial. Na ocasião, o IATec foi aclamado pelas autoridades locais como um marco estabelecido em Hortolândia, que já era reconhecida no Brasil por ser um centro de referência na área tecnológica. A nível eclesiástico, houve a reafirmação de que o IATec foi criado para oferecer soluções em tecnologia da informação (TI) a fim de auxiliar no cumprimento da missão da Igreja Adventista do Sétimo Dia, que é pregar o evangelho.<sup>12</sup>

O estabelecimento de uma instituição denominacional no campo da tecnologia influenciou o desenvolvimento da igreja mundial nesse aspecto. Nos dias 25 e 26 de março de 2018, o IATec sediou uma reunião internacional com gestores financeiros das 13 divisões adventistas mundiais. O evento contribuiu para a apresentação de produtos e soluções tecnológicas que estavam sendo projetados no Brasil e na Bolívia. A exportação dessas ideias para outras regiões do mundo, bem como para outros países do continente sul-americano, foram os objetivos destacados durante o encontro. Dessa forma, os avanços tecnológicos podem facilitar e baratear os processos denominacionais em áreas como gestão financeira, gestão de pessoas, educação, venda de literatura e administração de secretariado da igreja.<sup>13</sup>

Ainda nesse aspecto, outro motivo pelo qual o IATec foi escolhido para sediar essa reunião mundial da igreja foi o reconhecimento de que “a América do Sul está na vanguarda em várias áreas, inclusive a tecnológica”. Usadas pelas congregações locais, as “folhas de pagamento, contabilidade e sistema de gestão da igreja já estão funcionando bem e, portanto, foram exportadas.” Ao que se sabe, não existe nenhuma outra instituição nesse segmento, que se dedique exclusivamente a esse fim, mantida pela Igreja Adventista do Sétimo Dia. Portanto, o IATec torna-se vital na oferta de soluções às demandas tecnológicas da Igreja Adventista em suas várias frentes de atuação.<sup>14</sup>

Além dos sistemas já mencionados, existem outros softwares desenvolvidos pelo IATec para atender às necessidades denominacionais. Um deles é o *Adventist Commercial System* [Sistema Comercial Adventista] (ACS), que facilita a comercialização. Existe também o *Adventist Publications Ministry System* [Sistema do Ministério de Publicações Adventistas] (APMS), desenvolvido para gerenciar as atividades dos colportores. Além disso, existe o *Adventist Accounting Notification System* [Sistema de Notificações Contábeis Adventista] (AANS), criado para controlar as finanças por meio de avisos de débito e crédito entre as instituições. O *Adventist Finance System* [Sistema Financeiro Adventista] (AFS), também no campo financeiro, oferece maior controle sobre todos os movimentos monetários realizados pelas instituições adventistas. Através dele, os gestores têm acesso aos documentos fiscais de cada compra automaticamente.<sup>15</sup>

O IATec também oferece o *Adventist Payroll System* [Sistema Adventista de Folha de Pagamento] (APS), programa desenvolvido para otimizar o trabalho nos setores de recursos humanos. Ele contém todas as informações sobre a relação entre contratado e funcionário. Por outro lado, o *Adventist Accounting Software International* [Software Internacional de Contabilidade Adventista] (AASI) permite o controle de todos os processos contábeis de uma instituição. O *Adventist Secretary Administration System* [Sistema de Administração de Secretarias Adventista] (ASAS), usado por administradores, gerencia todos os dados referentes aos funcionários de determinada instituição. O *Adventist Business Intelligence System* [Sistema de Inteligência em Negócios Adventista] (ABIS) oferece suporte para as decisões administrativas da DSA através da inteligência artificial, a fim de ampliar o efeito de suas estratégias de gestão. Existe também o *Adventist Payroll System* [Sistema Adventista de Folha de Pagamento] (APS), que auxilia na elaboração da Fatura Eletrônica de Serviços em casos e instituições que necessitem dessa ferramenta.<sup>16</sup>

Para o bom funcionamento de todos esses sistemas, o IATec desenvolve ferramentas operacionais, implementadas no âmbito da infraestrutura. O setor de operações trabalha para prover e manter ambientes computacionais adequados aos sistemas do IATec, buscando garantir sua segurança, alta disponibilidade e desempenho. Uma das áreas responsáveis por tal serviço é a Administração de Sistemas, que cuida de todo o ambiente de informática do instituto de tecnologia. Outro departamento importante do IATec é a Administração de Rede, que cuida de tudo relacionado à conectividade e suporte físico para o funcionamento dos sistemas. Por fim, existe o *Helpdesk*, setor que oferece suporte técnico aos usuários (instituições adventistas) em todos os sistemas citados.<sup>17</sup>

Paralelamente, o setor de infraestrutura institucional constrói soluções, mantendo um canal constante de suporte às instituições, coordenando atividades de pesquisas e desenvolvimento, além de fomentar um ambiente colaborativo no âmbito da DSA. Além disso, o setor compartilha tecnologia com instituições adventistas em todo o mundo. Os cinco programas desenvolvidos pelo instituto nesse setor são o GaniNet (controla serviços de rede), GanSecurity (usado como firewall e controlador de tráfego e banda), NGINX+ (solução utilizada como proxy e firewall), além do NxFILTER (filtro de conteúdo web) e GanRack (documenta e gerencia ativos de datacenter e outros recursos de rede).<sup>18</sup>

Em relação ao suporte técnico desenvolvido pelo IATec, o instituto conta com uma equipe de profissionais qualificados para atender às demandas dos clientes nas mais diversas áreas, de forma a garantir a eficiência dos processos realizados nas instituições que utilizam seus sistemas. O chamado Serviços de Suporte ao Negócio está dividido em sete áreas: comercial, contábil, educacional, financeira, recursos humanos, secretaria e tesouraria. Na área comercial, os atendentes de lojas são alguns dos usuários, enquanto na área contábil há contadores e demais membros das equipes contábeis. Na área educacional, os usuários são secretários acadêmicos, coordenadores, orientadores, professores e alunos. Os usuários em outras áreas são caixas, pessoal de RH, secretários e tesoureiros de congregações, respectivamente.<sup>19</sup>

Apesar de comemorar suas conquistas e progresso, durante seus primeiros anos de funcionamento, o IATec enfrentou muitos desafios. Dentre eles, destacam-se a necessidade de adequação dos sistemas às rápidas mudanças na prestação de contas – exigidas pelo governo brasileiro – e a compatibilidade com as novas restrições e legislações relativas à privacidade de dados, visto que o Brasil vive um momento de intensa reestruturação legislativa nessa área. Há também o desafio do constante aprimoramento exigido pelo próprio mercado tecnológico, que demanda investimentos permanentes. Além disso, o instituto lida constantemente com a mudança frequente dos usuários de seus programas, devido à rotatividade de pessoas em certos cargos nas instituições adventistas.<sup>21</sup> O desafio de desenvolver produtos para dispositivos móveis também deve ser considerado, bem como a necessidade de se produzir softwares mais complexos, porém com funcionalidade mais simples.<sup>22</sup>

A fim de superar esses desafios, o IATec entrou em ação para reestruturar suas equipes e fortalecer os departamentos do instituto. Após a reestruturação, o IATec se aproximou ainda mais de cada um de seus clientes para oferecer maior capacitação aos usuários. Assim, uma das principais lições aprendidas pelo IATec foi entender a necessidade de estar próximo de seus usuários para melhor atender às suas expectativas. Isso também foi feito por meio da criação de vídeos e manuais de utilização dos sistemas, disponibilizados pelo instituto. Além disso, a equipe do IATec aprendeu a focar em processos que gerem menos perdas financeiras, a aumentar o conhecimento relativo ao sistema tributário brasileiro e a promover a integração entre suas equipes de negócios e de desenvolvimento.<sup>23</sup>

Para obter resultados ainda melhores no futuro, o IATec está trabalhando com um serviço de configuração fiscal que auxilia no gerenciamento das demandas que lhe são enviadas. Além disso, a instituição pretende continuar promovendo a integração entre as equipes de negócios e de desenvolvimento, ampliando a participação de seus clientes nas iniciativas de negócios e desenvolvendo soluções para reduzir a rotatividade de usuários. Também tem planejado manter sua equipe atualizada por meio de cursos e treinamentos, motivando seus colaboradores a um engajamento cada vez maior. Ainda é desejo de seus líderes trabalhar com planejamento de longo prazo a fim de facilitar a criação de produtos mais estáveis e funcionais<sup>24</sup>

Em seus planos, o IATec tem em mente a necessidade de se trabalhar com implementações de softwares específicos em mais instituições adventistas, bem como módulos para recursos humanos. Além disso, a instituição planeja unificar o sistema de contabilidade DSA e melhorar a experiência de seus clientes, oferecendo novos recursos para os sistemas existentes. Existe também a intenção de implementar *business intelligence* [inteligência em negócios] (BI),<sup>25</sup> disponibilizar produtos de *know-how* na área tecnológica para outras divisões, fortalecer o programa de capacitação de usuários e agendar eventos para capacitação presencial dos profissionais. Também está no planejamento continuar com as melhorias necessárias para os sistemas ACS e APMS, a fim de produzir aplicativos de maior qualidade e com foco na experiência do usuário, bem como manter a segurança e transparência de seus processos.<sup>26</sup>

## Papel Histórico

A atuação do IATec em sua missão tem sido notável, tanto no território da DSA, como também prestando serviços à Igreja Adventista em outras divisões. Um exemplo disso é o desenvolvimento e manutenção do *Adventist Church Management System* [Sistema de Gestão da Igreja Adventista] (ACMS), um sistema que visa facilitar a gestão das secretarias e tesourarias das congregações adventistas. Esse sistema é utilizado dentro e fora do território sul-americano, com oito divisões sendo atendidas, cobrindo um total de 40 países.<sup>27</sup>

O IATec serve as seguintes instituições na América do Sul com soluções tecnológicas na área contábil: União Sul Brasileira (USB), União Central Brasileira (UCB), União Centro-Oeste Brasileira (UCOB), União Nordeste Brasileira (UNeB), União Norte Brasileira (UNB), União Sudeste Brasileira (USeB), União Leste Brasileira (ULB), União Noroeste Brasileira (UNoB), União Argentina (UA), União Peruana do Sul (UPS), União Peruana do Norte (UPN), União Boliviana (UB), União Equatoriana (UE), União Chilena (UCh), União Uruguaia (UU), União Paraguuaia (UP), Instituto Adventista Paranaense (IAP), Centro Universitário Adventista de São Paulo (Unasp), Faculdade Adventista da Bahia (FADBA), Faculdade Adventista da Amazônia (FAAMA), União Peruana (UPeU), Universidade Adventista da Bolívia (UAB), Universidade Adventista do Paraguai (Unapy), Sanatório e Hospital Adventista del Plata (SAP).<sup>28</sup> E os seguintes na América do Norte: *Southern Union Conference* (SUC), *Columbia Union Conference* (CUC), *Atlantic Union Conference* (AUC), *Mid-America Union Conference* (MAUC), *Southwestern Union Conference* (SWUC), *North Pacific Union Conference* (NPUC), *Pacific Union Conference* (PUC), *Trans Pacific Union Mission*



(TPUM), Missão da Micronésia (GUAM) e *Adventist World Radio* [Rádio Adventista Mundial] (AWR).

Com seu software de recursos humanos, por sua vez, o IATec atende mais de 400 instituições no continente sul-americano, sendo 322 brasileiras. Além disso, o mesmo recurso atende outras 81 entidades fora do continente sul-americano, 64 delas apenas nos Estados Unidos. As soluções tecnológicas para a área educacional atendem oito uniões brasileiras da IASD, além da Chilena, Paraguai, Argentina e Uruguai. Por fim, o software na área comercial atende 144 estabelecimentos no Brasil.<sup>29</sup>

Conforme observado, embora a história do IATec seja pequena, sua influência já se estende a organizações adventistas em todo o mundo. E com a tecnologia cada vez mais presente na vida diária das pessoas e organizações, o instituto continuará sendo desafiado a fornecer as soluções de TI necessárias para o bom funcionamento da missão evangelística da Igreja Adventista do Sétimo Dia. Com foco nesse propósito, não há dúvida de que Deus continuará conduzindo os planos e obras dessa instituição para que sua contribuição à pregação do evangelho seja cada vez mais eficaz.<sup>30</sup>

## Líderes<sup>31</sup>

Diretor: Eliezer Magalhaes (2016-atual).

Tesoureiro: David Contri (2016-atual).

### Referências

Andrade, Késia (2004). "Igreja investe em tecnologia para se aproximar de pessoas." *Notícias Adventistas* (Online), 4 de maio, 2019.

Blotz, Carlos Alberto (Administração da Tecnologia de Informação). Mensagem por e-mail para Carlos Flavio Teixeira, 19 de agosto, 2019.

Ebinger, Marcia. "Líderes aprovam projeto arquitetônico do Instituto Adventista de Tecnologia." *Notícias Adventistas* (Online), 22 de fevereiro, 2016.

"Encontro Internacional." *Revista Adventista*, maio de 2018.

Ferreira, Luciana e Mairon Hothon. "Inaugurado Instituto Adventista de Tecnologia no interior paulista." *Notícias Adventistas* (Online), 29 de agosto, 2017.

Filho, Clézio Fonseca, "História da Computação - O Caminho da Computação e do Pensamento," (Porto Alegre, RS: EDIPUCRS, 2007), 101-116. Porto Alegre, RS: EDIPUCRS, 2007.

Lemos, Felipe. "Nomeado diretor geral do Instituto Adventista de Tecnologia." *Notícias Adventistas* (Online), 13 de outubro, 2015.

Lima, Wendel (2009). "Vanguarda Tecnológica." *Revista Adventista*, maio de 2018.

*Seventh-day Adventist Yearbook* [Anuário da IASD]. Nampa, ID.: Pacific Press Publishing Association, 2018.

Site do Instituto Adventista de Tecnologia. <http://iatec.com/pt/>.

Siteware. <https://www.siteware.com.br/>.

White, Ellen (2008). *Atos dos Apóstolos*. Tatuí, SP: Casa Publicadora Brasileira, 2007.

#### Notas de Fim

1. Felipe Lemos, "Nomeado diretor geral do Instituto Adventista de Tecnologia," *Notícias Adventistas*, 13 de outubro, 2015, acessado em 11 de julho, 2019, <https://bit.ly/2Ga1tj6>.
2. Ibid.
3. *Site do Instituto Adventista de Tecnologia*, "Institucional: Quem Somos?" acessado em 11 de julho, 2019, <https://bit.ly/2JrfCdP>.
4. Ellen White, *Atos dos Apóstolos* (Tatuí, SP: Casa Publicadora Brasileira, 2007), 9.
5. Wendel lima, "Vanguarda Tecnológica," *Revista Adventista*, no. 1333 (maio de 2018): 6.
6. Cléuzio Fonseca Filho, "*História da Computação - O Caminho da Computação e do Pensamento*" (Porto Alegre, RS: EDIPUCRS, 2007), 101-116.
7. Késia Andrade, "Igreja investe em tecnologia para se aproximar de pessoas," *Notícias Adventistas*, 4 de maio, 2019, acessado em 29 de janeiro, 2020, <https://bit.ly/2XFSDed>.
8. Carlos Alberto Blotz (Administração da Tecnologia de Informação), mensagem por e-mail para Carlos Flavio Teixeira (editor associado da ESDA), 19 de agosto, 2019.
9. Ibid.
10. Ibid.
11. Marcia Ebinger, "Líderes aprovam projeto arquitetônico do Instituto Adventista de Tecnologia," *Notícias Adventistas*, 22 de fevereiro, 2016, acessado em 11 de julho, 2019, <https://bit.ly/2XCBwDH>.
12. Luciana Ferreira e Mairon Hothon, "Inaugurado Instituto Adventista de Tecnologia no interior paulista," *Notícias Adventistas*, 29 de agosto, 2017, acessado em 11 de julho, 2019, <https://bit.ly/2xLsMvq>.
13. "Encontro Internacional," *Revista Adventista*, maio de 2018, 9.
14. Wendel lima, "Vanguarda Tecnológica," *Revista Adventista*, no. 1333 (maio de 2018): 6.
15. *Site do Instituto Adventista de Tecnologia*, "Serviços: Sistemas," acessado em 12 de julho, 2019, <https://bit.ly/2SIRP21>.
16. Ibid.
17. *Site do Instituto Adventista de Tecnologia*, "Serviços: Infraestrutura", acessado em 15 de julho, 2019, <https://bit.ly/2LSMde7>.
18. Ibid.



19. *Site do Instituto Adventista de Tecnologia*, “Serviços: Suporte Técnico”, acessado em 15 de julho, 2019, <https://bit.ly/2XMBSml>.
20. Késia Andrade, “Igreja investe em tecnologia para se aproximar de pessoas,” *Notícias Adventistas*, 4 de maio, 2019, acessado em 11 de junho, 2020, <https://bit.ly/2XFSDDED>.
21. Carlos Alberto Blotz (Administração da Tecnologia de Informação), mensagem por e-mail para Carlos Flavio Teixeira (editor associado da ESDA), 19 de agosto, 2019.
22. Ibid.
23. Ibid.
24. Ibid.
25. *Business Intelligence* [Inteligência em Negócios] (BI) “é um conjunto de técnicas e de ferramentas que visam oferecer suporte à tomada de decisão e ao monitoramento de resultados dos investimentos da empresa.” *Siteware*, “O que é BI Business Intelligence?” acessado em 13 de maio, 2020, <https://bit.ly/3aTB2Mn>.
26. Carlos Alberto Blotz (Administração da Tecnologia de Informação), mensagem por e-mail para Carlos Flavio Teixeira (editor associado da ESDA), 19 de agosto, 2019.
27. Marcia Ebinger, “Líderes aprovam projeto arquitetônico do Instituto Adventista de Tecnologia,” *Notícias Adventistas*, 22 de fevereiro, 2016, acessado em 11 de julho, 2019, <https://bit.ly/2XCBwDH>.
28. Carlos Alberto Blotz (Administração da Tecnologia de Informação), mensagem por e-mail para Carlos Flavio Teixeira (editor associado da ESDA), 19 de agosto, 2019.
29. Ibid.
30. Mais informações sobre o IATec podem ser encontradas em <http://iatec.com/pt/> e nas mídias sociais – Facebook: @InstitutoAdventistadeTecnologia e YouTube: IATec—Instituto Adventista de Tecnologia.
31. Felipe Lemos, “Nomeado diretor geral do Instituto Adventista de Tecnologia,” *Notícias Adventistas*, 13 de outubro, 2015, acessado em 11 de julho, 2019, <https://bit.ly/2Ga1tj6>.

---

encyclopedia.adventist.org is an official website of the [Seventh-day Adventist World Church](#)

© 2020 General Conference of Seventh-day Adventists 12501 Old Columbia Pike Silver Spring , MD 20904 USA 301-680-6000